

Mes

T D

de gestion

Armelle Mathé

**Contrôle
de gestion**



Table des matières

| | |
|--|----|
| Sommaire..... | 3 |
| Thème 1. La comptabilité de gestion. Coûts et résultats | 5 |
| Exercices | 6 |
| Focus | 17 |
| 1. Les différents types de charges | 17 |
| 2. Les deux méthodes de calcul des coûts. Coûts complets et coûts partiels | 18 |
| 3. Les coûts fonctionnels. La hiérarchie des coûts..... | 19 |
| 4. Comptabilité de gestion et comptabilité financière. La concordance | 20 |
| Thème 2. Les stocks | 23 |
| Exercices | 24 |
| Focus | 31 |
| 1. Définition | 31 |
| 2. Le calcul des coûts en présence de stocks..... | 31 |
| 3. La valorisation des sorties de stocks. Les fiches de stocks | 31 |
| 4. L'incidence de la présence de stocks sur le résultat de la période..... | 32 |
| 5. Les différences d'inventaire | 33 |
| Thème 3. Coûts complets. La méthode des centres d'analyse | 35 |
| Exercices | 36 |
| Focus | 55 |
| 1. Finalités de la méthode | 55 |
| 2. Vocabulaire | 55 |
| 3. Les étapes de la mise en œuvre | 55 |
| 4. Les limites de la méthode des centres d'analyse | 57 |
| Thème 4. Coûts complets. La méthode ABC..... | 59 |
| Exercices | 60 |
| Focus | 70 |

| | |
|---|-----|
| 1. Finalités de la méthode | 70 |
| 2. Les principes de la méthode. La formation des coûts en ABC | 70 |
| 3. Vocabulaire | 70 |
| 4. Les étapes de la mise en œuvre | 70 |
| 5. Les limites de la méthode ABC | 71 |
| Thème 5. Coûts complets imputés rationnellement | 73 |
| Exercices | 74 |
| Focus | 84 |
| 1. Finalités | 84 |
| 2. Les principes | 84 |
| 3. La mise en œuvre de la méthode de l'imputation des charges fixes..... | 85 |
| 4. La valorisation des stocks et la conséquence sur le résultat..... | 86 |
| 5. Les limites de la méthode de l'imputation rationnelle des charges fixes..... | 87 |
| Thème 6. En-cours. Produits joints..... | 89 |
| Exercices | 90 |
| Focus | 101 |
| 1. Les en-cours. Produits et commandes en-cours | 101 |
| 2. Les produits joints | 102 |
| Thème 7. Coûts partiels. Le modèle coût volume profit. Le risque d'exploitation | 103 |
| Exercices | 104 |
| Focus | 112 |
| 1. Finalités | 112 |
| 2. Les principes | 112 |
| 3. Le modèle coût-volume-profit | 112 |
| 4. Les limites du modèle..... | 113 |
| 5. Le risque d'exploitation et sa mesure | 113 |
| Thème 8. Coûts partiels. Le pilotage par les marges | 117 |
| Exercices | 118 |
| Focus | 128 |
| 1. La méthode des coûts variables | 128 |
| 2. La méthode des coûts spécifiques | 129 |
| 3. Mise en œuvre de la méthode | 130 |
| 4. Le pilotage par les marges | 131 |

| | | |
|------------------|---|-----|
| Thème 9. | Le coût marginal | 133 |
| | Exercices | 134 |
| | Focus | 144 |
| | 1. Les finalités..... | 144 |
| | 2. Le coût marginal en gestion..... | 144 |
| | 3. Le raisonnement marginal et l'aide à la prise de décision | 144 |
| | 4. Les limites | 145 |
| | 5. L'approche théorique du coût marginal..... | 145 |
| Thème 10. | La décision en avenir aléatoire..... | 147 |
| | Exercices | 148 |
| | Focus..... | 161 |
| | 1. La variable aléatoire | 161 |
| | 2. La loi de probabilité d'une variable aléatoire | 161 |
| | 3. Caractéristiques d'une variable aléatoire | 162 |
| | 4. La loi normale: une loi de probabilité continue | 164 |
| | 5. La loi binomiale. Une loi discrète | 166 |
| | 6. La loi de Poisson. Une loi discrète | 166 |
| Thème 11. | Les outils du pilotage de la performance | 169 |
| | Exercices | 170 |
| | Focus..... | 184 |
| | 1. Le découpage de l'entreprise en centres de responsabilités | 184 |
| | 2. Les budgets..... | 185 |
| | 3. Les tableaux de bord..... | 186 |
| | 4. Le contrôle des réalisations | 187 |
| | 5. La mise en place d'un système de prix de cessions internes..... | 187 |
| Thème 12. | La fonction commerciale. La politique de prix..... | 189 |
| | Exercices | 190 |
| | Focus..... | 198 |
| | 1. Le programme des ventes..... | 198 |
| | 2. Les actions sur le prix | 198 |
| Thème 13. | La fonction commerciale. Études statistiques..... | 201 |
| | Exercices | 202 |
| | Focus..... | 212 |

| | |
|---|-----|
| 1. Séries d'une variable X. Les caractéristiques | 212 |
| 2. Les séries de deux variables X et Y. La corrélation | 213 |
| 3. Séries chronologiques. La prise en compte d'une saisonnalité | 214 |
| Thème 14. Le contrôle de la performance d'un centre de recettes..... | 217 |
| Exercices | 218 |
| Focus | 233 |
| 1. Principes généraux du calcul des écarts..... | 233 |
| 2. L'écart sur chiffre d'affaires et sa décomposition | 233 |
| 3. La contribution à la profitabilité. L'écart de marge sur coût préétabli | 235 |
| Thème 15. Les outils de gestion de la fonction production | 239 |
| Exercices | 240 |
| Focus | 260 |
| 1. La détermination du programme optimal de production | 260 |
| 2. La planification..... | 263 |
| Thème 16. La gestion des approvisionnements et des stocks | 265 |
| Exercices | 266 |
| Focus | 283 |
| 1. La gestion des priorités. La loi des 20/80 | 283 |
| 2. La consommation est régulière et connue à l'avance. Le modèle de Wilson | 283 |
| 3. La consommation est irrégulière et connue à l'avance..... | 286 |
| 4. La consommation est aléatoire | 286 |
| Thème 17. Le contrôle de la performance d'un centre de coûts | 289 |
| Exercices | 290 |
| Focus | 306 |
| 1. L'écart total sur charges..... | 306 |
| 2. L'écart sur charges relatif à la production prévue ou écart sur volume de production..... | 307 |
| 3. L'écart sur charges relatif à la production constatée ou écart global | 307 |
| 4. Décomposition de l'écart global sur charges variables des facteurs de production | 308 |
| 5. Décomposition de l'écart global sur charges semi-variables..... | 309 |
| Thème 18. Analyse et prévision de la masse salariale..... | 311 |
| Exercices | 312 |
| Focus | 330 |

| | |
|---|-----|
| 1. Définition | 330 |
| 2. L'utilisation des indices | 330 |
| 3. Variations de la masse salariale dues aux augmentations collectives | 331 |
| 4. La prévision de la masse salariale | 332 |
| 5. La prise en compte des mouvements du personnel | 332 |
| 6. Les facteurs structurels de l'évolution de la masse salariale | 333 |
| 7. L'analyse de l'évolution de la masse salariale. Calcul d'écarts | 334 |
| Thème 19. Le contrôle de la performance d'un centre de profit..... | 335 |
| Exercices | 336 |
| Focus | 350 |
| 1. L'écart sur résultat | 350 |
| 2. Une décomposition possible de l'écart sur résultat..... | 350 |
| 3. La décomposition de l'écart sur résultat pour la mesure de la performance des fonctions | 351 |
| Thème 20. La méthode du coût cible | 353 |
| Exercices | 354 |
| Focus | 363 |
| 1. Le coût objectif ou coût cible..... | 363 |
| 2. La mise en œuvre de la méthode | 363 |
| Thème 21. La gestion de la qualité | 365 |
| Exercices | 366 |
| Focus | 375 |
| 1. Définitions | 375 |
| 2. Les coûts liés à la qualité | 375 |
| 3. Les coûts cachés | 375 |
| 4. Les outils de la qualité : méthodes de détermination des causes..... | 376 |
| 5. Le contrôle des normes sur échantillons | 376 |
| Thème 22. Les cessions internes | 379 |
| Exercices | 380 |
| Focus | 388 |
| 1. Définition | 388 |
| 2. Les objectifs de la mise en place d'un système de prix de cession interne | 388 |
| 3. Les modalités de fixation des prix de cession interne | 388 |
| 4. Les prix de cession internes dans une gestion décentralisée | 390 |