



Anne Iglesias  
Sébastien Ristori

LES CLÉS DU  
**CONTRÔLE**  
**FINANCIER**

ellipses

INTRODUCTION .....	5
--------------------	---

## **Partie 1 Les fondamentaux stratégiques et comptables**

1 Le contrôle de gestion, l'organisation et les parties prenantes.....	10
2 Le positionnement du contrôle de gestion .....	18
3 Le diagnostic stratégique .....	25
4 Les choix stratégiques.....	38
5 La mise en œuvre du système d'information comptable.....	47
6 L'analyse financière et extra-financière .....	55
7 Le compte de résultat .....	61
8 Les soldes intermédiaires de gestion .....	69

## **Partie 2 Les techniques d'analyse des coûts**

EXEMPLE CHIFFRÉ.....	79
----------------------	----

9 Les méthodes d'analyse des coûts .....	83
10 Typologie des charges: les charges directes, indirectes, variables et fixes.....	93
11 Le tableau de répartition des charges indirectes .....	99
12 Méthodes de valorisation des stocks .....	107
13 Du coût d'achat au coût de production par la méthode des sections homogènes .....	112
14 Du coût de revient au résultat analytique par la méthode des sections homogènes .....	120
15 Méthode en coûts variables et en coûts directs .....	124
16 Méthode des coûts spécifiques.....	129
17 Le coût marginal.....	133
18 L'Imputation Rationnelle des Charges Fixes (IR).....	137
19 Le calcul en coûts complets par la méthode ABC (Activity Based Cost ou méthode basée sur les activités) .....	141
20 La méthode du coût cible ou Target Costing.....	147
21 Le calcul du point mort.....	154

## **Partie 3 Les prévisions budgétaires et le pilotage de l'activité**

22 La prévision des ventes .....	166
23 La prévision de la production.....	176
24 La gestion des achats.....	183

25	La prévision des coûts.....	188
26	La démarche budgétaire .....	193
27	Les budgets opérationnels .....	202
28	Les budgets des investissements et des financements.....	210
29	Le budget de trésorerie.....	220
30	La construction des comptes prévisionnels .....	228
31	Le calcul d'écarts sur chiffre d'affaires (CA) .....	242
32	Le calcul d'écarts sur coûts directs.....	248
33	Le calcul d'écarts sur charges indirectes.....	255
34	Le tableau de bord et le reporting financier .....	261
35	Le tableau de bord prospectif ou balanced scorecard (BSC) .....	266
36	Le pilotage par les processus.....	272
<b>Partie 4</b>	<b>Les applications du contrôle de gestion</b>	
37	Le contrôle de gestion et la finance d'entreprise .....	280
38	Le contrôle de gestion et le marketing.....	290
39	Le contrôle de gestion et la gestion des ressources humaines .....	297
40	ESG et contrôle de gestion.....	303
41	Le contrôle de gestion dans les créations d'entreprises .....	312
42	Le management du changement et le contrôle de gestion.....	321
43	Le business plan et la planification stratégique .....	328
44	Le contrôle et la gestion de trésorerie .....	336
CONCLUSION .....		345
BIBLIOGRAPHIE .....		349
GLOSSAIRE DES TERMES UTILISÉS EN CONTRÔLE DE GESTION .....		351